

Program rada za dekanski mandat 2025./26. - 2027./28.

Kandidat za dekana
prof. dr. sc. Lado Kranjčević

Travanj, 2025.

Sadržaj

1. Uvod	1
2. Unaprjeđenje nastave	3
3. Student u središtu	8
4. Znanost i projektne aktivnosti	10
5. Infrastrukturna obnova i digitalizacija	13
6. Administrativna podrška	16
7. Zaključak.....	18

1. Uvod

Dragi kolege, iza nas su skoro tri godine od kada ste mi povjeroili upravljanje našim Fakultetom na čemu Vam iskreno zahvaljujem. Zajedno sa svojim timom, uložio sam veliki trud u napredak našeg Fakulteta na svim poljima te u ispunjenje zacrtanih ciljeva iz programa koji Vam je izložen prije tri godine. Nadam se da je veći dio planiranih aktivnosti uspješno ostvaren, dok preostale zajedno s novim inicijativama planiram provesti u novom mandatu, ako mi za to ukažete Vaše povjerenje.

Ostvareni napredak Fakulteta vidljiv je iz završnog **Izvešća stručnog povjerenstva o reakreditaciji** Tehničkog fakulteta Sveučilišta u Rijeci i preporuci za **izdavanje dopusnice za naredno petogodišnje razdoblje**. U izradi Samoanalize u postupku reakreditacije sudjelovao je veliki broj Vas nastavnika, na čemu Vam ovom prilikom iskreno zahvaljujem.

Program rada koji je pred Vama za sljedeće mandatno razdoblje 2025./26. – 2027./28. temelji se na iskustvu iz proteklog mandata i viziji Fakulteta u sljedeće tri godine.

Dužnost dekana smatram velikom odgovornošću i čašću koju nikad nisam smatrao kao osobni karijerni napredak, već kao zadatak da Fakultet promijenimo u modernu instituciju koja će odgovarati izazovima 21. stoljeća, posebice u kontekstu povećanja financijskih izdataka poslovanja, sve većeg broja sveučilišta i fakulteta u okruženju te smanjenog broja studenata na nacionalnoj razini, ali ujedno i značajnim financijskim sredstvima dostupnim za istraživanje kroz različite EU programe i nacionalne izvore financiranja, uključujući i financiranje iz programa Nacionalnog plana oporavka i otpornosti.

Stoga se u sljedećem mandatnom razdoblju namjeravam fokusirati na daljnje unaprjeđenje sljedećih komponenata studiranja i rada na Fakultetu:

- Unaprjeđenje nastave
- Student u središtu
- Znanost i projektne aktivnosti
- Infrastrukturalna obnova i digitalizacija
- Administrativna podrška.

Ciljevi razvoja Fakulteta u skladu su s nacionalnim smjernicama i sveučilišnom strategijom, kao i strategijom Tehničkog fakulteta te suvremenim europskim trendovima, a usredotočeni su na znanstvenu izvrsnost, kompetitivno financiranje istraživanja, povezivanje s vodećim europskim i svjetskim institucijama, stručnu suradnju s gospodarstvom, unaprjeđenje studija i internacionalizaciju obrazovanja te, ne manje važno, optimizaciju upravljačkih procesa i poboljšanje administrativne podrške.

U narednom će razdoblju okvir za daljnji razvoj Fakulteta u dobroj mjeri definirati i financiranje putem **Programskih ugovora** čije je pregovaranje u tijeku, a koji će se iskoristiti za daljnji iskorak Fakulteta u svim sferama djelovanja - digitalizaciji poslovanja, povećanju znanstvene izvrsnosti i unaprjeđenju nastavnih procesa te razvoj ljudskih potencijala, kako znanstveno-nastavnih i suradničkih tako i administrativno-stručnih.

2. Unaprjeđenje nastave

Kvalitetan nastavni rad, između ostalog, osim o kontinuiranom usavršavanju nastavnika uvelike ovisi o znanstveno-istraživačkom radu. To se posebice odnosi na područje tehničkih znanosti gdje svjedočimo svakodnevnom brzom napretku tehnologije te novim znanjima i inovacijama. Upravo zbog brzog razvoja tehnologije moramo kontinuirano raditi na modernizaciji naših studijskih programa kako bi ih učinili atraktivnijima i našim studentima osigurali potrebna znanja i vještine za buduće poslove te ih upoznali s najnovijim znanstvenim dostignućima koja će ih učiniti konkurentnima na tržištu rada.

S tim ciljem u proteklom mandatu provedene su veće **izmjene i modernizacija studijskih programa** i to:

- sveučilišnog prijediplomskog studija brodogradnje
- sveučilišnog prijediplomskog studija elektrotehnike
- sveučilišnog prijediplomskog studija računarstva
- sveučilišnog diplomskog studija elektrotehnike.

Postupak izmjene studija nije jednostavan i često treba pomiriti različite zahtjeve, a kao uprava Fakulteta dali smo punu podršku i slobodu nastavnicima na navedenim studijima da skroje studij kako smatraju da je to najbolje. Rezultat su značajne izmjene četiri studijska programa koje će sigurno povećati atraktivnost studija i povećati broj upisanih studenata. U tijeku je izmjena sveučilišnih studija strojarstva na čemu radi imenovana radna skupina, a planiraju se i izmjene preostalih studijskih programa.

Također, u cilju povećanja broja studenata i iskorištavanja jedinstvenog potencijala kojeg imamo kao jedini fakultet u Hrvatskoj koji pod jednim krovom izvodi studije strojarstva, brodogradnje, elektrotehnike i računarstva, u proteklom mandatnom razdoblju pristupilo se izradi i **inicijalnoj akreditaciji novog sveučilišnog prijediplomskog studija mehatronike i robotike** koji integrira sadržaje naša četiri dosadašnja studijska programa. Postupak inicijalne akreditacije uspješno je završen i dobivena je dopusnica za njegovo izvođenje te je upisana prva generacija studenata i već u prvoj godini popunjena upisna kvota iako je studij bio ponuđen samo desetak dana prije isteka roka za prijavu (nakon što su učenici već odabrali predmete i prošli državnu maturu). Trenutačne prijave na studij za novu akademsku godinu također potvrđuju atraktivnost našeg novog studija i kvalitetu studijskog programa.

Po **integraciji nastavnika sa studija politehnike** na naš Fakultet pristupilo se izradi sveučilišnog diplomskog studija koji je zamišljen kao studij tehničke edukacije s ciljem da budući nastavnici predmeta iz STEM područja u srednjim i osnovnim školama budu kolege koji su završili naš Fakultet, a ne studij u društvenom području na Sveučilištu ili kao nekad pri Filozofskom fakultetu. Smatram da će se tako znatno podići kvaliteta STEM obrazovanja u

srednjim i osnovnim školama, bolje promovirati STEM područje te da će ti nastavnici biti naši ambasadori i promotori. U planu je također izrada združenog interdisciplinarnog doktorskog studija s drugim sastavnicama Sveučilišta kako bi se kolegama koji to žele, ali i našim kolegama u nastavničkim zvanjima, omogućio daljnji znanstveni razvoj.

Trenutačno je u postupku **inicijalna akreditacija sveučilišnog diplomskog studija mehatronike i robotike** koji će studentima omogućiti nastavak studija na diplomskoj razini po završetku prijediplomskog studija. Prema posljednjim informacijama od Agencije za znanost i visoko obrazovanje, posjeta stručnog povjerenstva u postupku inicijalne akreditacije ovog studija najavljena je za kraj svibnja. Na obje razine studija mehatronike i robotike ponuđeni su predmeti s postojećih studijskih programa što će također rezultirati većim brojem studenata na tim predmetima i na drugim studijskim programima. Izvođenje nastave na predmetima na novim studijima otvoreno je svim zainteresiranim članovima naše zajednice da se priključe i daju svoj znanstveno-nastavni doprinos.

S ciljem internacionalizacije obrazovanja izrađen je i prijavljen na program Erasmus Mundus **združeni diplomski studij na engleskom jeziku *High-Performance, Data-Intensive and Scientific Computing***. Program je nastao u suradnji s NOVA University Lisbon, University of Trieste (UNITS) i Cyprus Institute (CYI), a zamišljen je tako da studenti po jedan semestar provedu na svakom od fakulteta. Program također uključuje i školarine za 60 studenata, čime će se značajno doprinijeti internacionalizaciji studiranja na našem Fakultetu.

Također, uspostavljena je suradnja s University of Debrecen - Faculty of Engineering na njihovom studiju *Automotive Engineering* na engleskom jeziku (uz plaćanje školarine) gdje će se dio kolegija vezan uz plovne objekte izvoditi na Tehničkom fakultetu s fokusom na Zavod za brodogradnju i inženjerstvo morske tehnologije, ali i druge zavode našeg Fakulteta koji se žele uključiti.

U novom mandatnom razdoblju predviđen je razvoj novog studijskog programa na engleskom jeziku na prijediplomskoj razini radnog naziva ***Digital Engineering***.

S novim studijima i izmjenama studijskih programa te promocijom Fakulteta, unatoč demografskim trendovima, u sljedećem mandatnom razdoblju intenzivno će se raditi na povećanju broja novoupisanih studenata na naš Fakultet.

Osim novih studija, uveden je model **mikrokvalifikacija** što je praksa na mnogim zapadnim sveučilištima. Model je to koji je primijenjen i u novim studijskim programima te ga se namjerava promovirati u budućim izmjenama studijskih programa. Mikrokvalifikacije tako postaju prirodni početak novih modula ili novih studijskih programa.

Pored mikrokvalifikacija, težit će se modernizaciji nastavnog procesa kroz veću zastupljenost **projektnog pristupa nastavi** što je trend u današnjem obrazovanju i čime se simulira inženjersko rješavanje problema kroz projektni rad koji studente čeka u realnom industrijskom okruženju.

Sa svrhom povećanja broja studenata **ponovno je pokrenut stručni studij strojarstva**. Prijave na studij, kako redovnih tako i izvanrednih studenata, za sljedeću akademsku godinu pokazuju da je pokretanje studija bila dobra odluka i da naši stručni studiji imaju budućnost. Također, to je prilika za nositeljstvo kolegija mlađim kolegama koji još uvijek nemaju dovoljan broj predmeta na sveučilišnim studijima.

Ponovno je aktivirana kategorija izvanrednih studenata na svim našim studijima te je zahvaljujući svim navedenim mjerama **stabiliziran broj novoupisanih studenata** nakon višegodišnjeg neprekidnog trenda pada broja upisanih studenata. Nastavnike se potiče na razumijevanje i fleksibilnost u radu s izvanrednim studentima kako bi, uz obveze na poslu, uspješno odradili i svoje studentske obveze.

Nakon stabilizacije broja novoupisanih studenata, u sljedećem mandatnom razdoblju primarni cilj bit će povećanje broja studenata nizom aktivnosti koje uključuju nove združene i multidisciplinarne studije te povećanje atraktivnosti postojećih studija i našeg Fakulteta u cjelini. Neki od pravaca razvoja studija na Fakultetu jesu u interdisciplinarnim studijima poput podatkovne znanosti u inženjerstvu, okolišnom inženjerstvu, bioinženjerstvu, razvoju zajedničkog studija na engleskom jeziku s Ekonomskim fakultetom - Bussines & AI te razvoju zajedničkog studija s Medicinskim fakultetom - Medical Technology.

Istovremeno, nastavljen je **razvoj novih modula unutar ISVURI sustava** kojima su dodatno automatizirani i digitalizirani postupci upisa na studije, izvještavanja prema Sveučilištu, analiza prolaznosti, analiza studentskih anketa, rangiranje studenata i dr. Potpuno je digitaliziran postupak vezan uz diplomske i završne radove pa predsjednici povjerenstava za diplomske i završne radove više ne ispisuju zadatke niti ih studenti osobno preuzimaju u papirnatom obliku, već ih automatski zaprimaju u svojim digitalnim pretincima unutar ISVURI sustava.

ISVURI sustav koji je pokrenut na Tehničkom fakultetu i uspješno integriran na svim sastavnicama Sveučilišta kontinuirano se razvija i dalje, a implementacija novih modula planira se i u novom mandatnom razdoblju. Razvijeni ISVURI moduli **oslobodili su nastavnike administrativnog opterećenja i dostave podataka** za izračun prolaznosti, a podaci o nastavnom opterećenju (koje je sada transparentno) prikupljaju se samo jednom godišnje i zapravo su jedini podaci koji se još ručno prikupljaju do skore nadogradnje ISeVO sustava kada će i taj dio biti automatiziran. Dodatno, ukinuto je tiskanje i ručno potpisivanje ispitnih prijavnica.

Nadalje, u svrhu smanjenje kolanja papira, cijeli postupak kod napredovanja i raspisivanja natječaja (dopisi predstojnika zavoda, mišljenja stručnih povjerenstava i dr.) provodi se **bez papira te se potiče digitalno potpisivanje dokumenata**.

U svrhu poticanja izvrsnosti i nagrađivanja najboljih uvedena je **moгуćnost prijevremenog napredovanja putem raspisivanja natječaja za slobodno radno mjesto**, koju je mogućnost otvorio novi Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti. Nakon provedene rasprave na fakultetskom vijeću usvojeni su interni kriteriji (što je bio jedan od zahtjeva prethodne reakreditacije iz 2018. godine) po kojima je napredovao veći broj nastavnika koji su svojim angažmanom i rezultatima to zaslužili. Kriterije će se pojednostaviti i sustav napredovanja učiniti efikasnijim, temeljeno na dosadašnjem iskustvu.

Mladim kolegama na suradničkim radnim mjestima i kolegama na nastavničkim radnim mjestima, **izmjenama pravilnika o diplomskom i završnom radu, diplomskom i završnom ispitu i završetku diplomskih i prijediplomskih studija** omogućeno je da budu komentori na završnim i diplomskim radovima, čime im je omogućeno stjecanje jednog od uvjeta za njihovo napredovanje. Dodatno, studentima je olakšan završetak studija pisanjem **završnog ili diplomskog rada na engleskom jeziku ili u obliku znanstvenog rada** čime je nastavnicima također omogućeno lakše ispunjenje tog uvjeta za napredovanje, a tako se ujedno potiče i veća znanstvena produkcija.

S ciljem socijalne osjetljivosti studentima je **omogućeno plaćanje školarine u ratama**, što je bio dugogodišnji zahtjev studenata.

Nastavljeno je s izvođenjem **programa pripreme za ispit A razine državne mature iz matematike** koji je modificiran tako da je besplatan samo za one studente koji upišu neki od studija Tehničkog fakulteta. Pripreme je moguće pohađati u hibridnom formatu, fizički na Fakultetu ili putem alata za udaljeno pohađanje predavanja. S ovim se programom te s uvođenjem većeg broja ljetnih škola namijenjenih učenicima srednjih škola, nastavlja i u novom mandatnom razdoblju.

U **izmjenama Pravilnika o studijima i studiranja** na razini Sveučilišta, intenzivno smo se zalagali da se studentima omogući makar djelomično kolokviranje kolegija. U pripremi je izmjena Pravilnika o studijima i studiranju kako bi se najboljim studentima omogućila i opcija potpunog kolokviranja te tako ostvarila veća prohodnost studijskih programa koji su, što je tipično za STEM studije, nerijetko zahtjevni.

Studente i nastavnike se potiče na stjecanje internacionalnog iskustva unutar Erasmus ili Ceepus programa mobilnosti, što je jedna od naših strateških odrednica. S tim ciljem je uspostavljena **jednostavnija procedura vrednovanja i priznavanja prethodnog učenja** u skladu s Pravilnikom o priznavanju i vrednovanju prethodnog učenja koja je rezultirala povećanim brojem mobilnosti, kako dolaznih tako i odlaznih, kao i udjelom ECTS-a stečenim na inozemnim visokim učilištima. Aktivnosti internacionalizacije dodatno će se intenzivirati u sljedećem mandatnom razdoblju.

Također, pojednostavljeno je **komentorstvo na diplomskim i završnim radovima komentorima iz industrije bez provedbe naslovnih izbora**, a što vodi do većeg broja završnih i diplomskih radova u komentorstvu s gospodarstvom. Uspostavljena je suradnja s više tvrtki koje predlažu konkretne zadatke za diplomske i završne radove čime je ostvareno bolje povezivanje Fakulteta i naših studenata s njihovim budućim poslodavcima.

Dodatno, uvedeno je i **financijsko nagrađivanje naših najboljih studenata** za svaki studij i godinu studija, kada studenti tijekom obilježavanja Dana Fakulteta, osim prigodnog fakultetskog priznanja, od renomiranih tvrtki dobivaju i financijske nagrade. Tom prilikom Fakultet također dodjeljuje i **prigodna priznanja srednjim školama iz kojih se upisao najveći broj učenika**. To su prakse koje su se pokazale dobrima i koje će se nastaviti.

U okviru aktivnosti usmjerenih na unapređenje zapošljivosti studenata Fakulteta, nastavili smo organizirati **Job Fair** kao središnji godišnji događaj za povezivanje studenata s budućim poslodavcima. Uvođenjem naknade za sudjelovanje tvrtki osigurana je financijska održivost i visoka razina kvalitete događaja, pri čemu se i dalje nastavlja raditi na povećanju atraktivnosti sadržaja.

Kako bi studentima pružili dodatnu podršku u pronalasku kvalitetnih radnih mjesta te ostvarili bolju povezanost s bivšim studentima koji su završili naš Fakultet, u novom *Pravilniku o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta Tehničkog fakulteta u Rijeci* predviđen je **Odjel za studentske karijere i Alumni**.

U okviru aktivnosti usmjerenih na buduće studente, **intenzivno se provodi promocija Fakulteta** kako bi se budućim studentima približili studijski programi i mogućnosti daljnjeg školovanja. Aktivnosti obuhvaćaju posjete srednjim školama diljem Hrvatske, sudjelovanje na obrazovnim i karijernim sajmovima, organizaciju radionica te kontinuiranu prisutnost na društvenim mrežama (Facebook, Instagram, LinkedIn, Tik Tok) s ciljem informiranja i privlačenja novih generacija studenata. Kao središnji događaj organiziraju se **Dani otvorenih laboratorija** koji su zbog velikog interesa prerasli u dvodnevnu manifestaciju. Pri tome se školama iz kojih dolazi veliki broj naših studenata u potpunosti pokrivaju troškovi prijevoza. Također, sudjelujemo i u drugim manifestacijama sa svrhom popularizacije STEM područja poput Rijeke tehnologije, Noći istraživača i STEM piknika.

3. Student u središtu

Studenti su postavljeni u središte naše institucije i vrata dekanata su im uvijek otvorena kako bi ih se poticalo na slobodnu i otvorenu komunikaciju s upravom Fakulteta. Često su dolazili i bez zadrške progovarali o svojim problemima, prijedlozima i idejama. S praksom **otvorene komunikacije, povjerenja i nastojanja da Fakultet bude što ugodnijim mjestom za studiranje svim studentima** namjerava se i dalje nastaviti. Fakultet je naš zajednički dom u kojem se svi trebamo osjećati ugodno, na čemu će se nastaviti neumorno raditi.

Posebno se razumijevanje i podrška **pruža studentima s posebnim potrebama**, bile one zdravstvene, ekonomske, psihološke ili socijalne naravi. U tom se dijelu zahvaljujem svim nastavnicima koji su uvažavali preporuke Sveučilišnog savjetovališnog centra kod studenata s različitim poteškoćama tijekom studiranja. Podrška ranjivim skupinama studenata bit će prioritet i u narednom mandatnom razdoblju.

Studentima je omogućen **nesmetan ulaz u gotovo sve učionice** i ukinuto je nepotrebno zaključavanje predavaonica. Time su studenti dobili prostor za učenje u terminima kada se učionice ne koriste za nastavu. Također, otvoren je i prostor knjižnice te osiguran pristup za cjelodnevni studentski rad i učenje za vrijeme dok je zgrada Fakulteta otvorena.

Uređene su **nove studentske prostorije** koje su opremljene računalima i potrebnom informatičkom i drugom opremom. U novom mandatnom razdoblju planirana je izrada **zona za projektni rad** studenata na više lokacija unutar zgrade Fakulteta.

Fakultet financijski i organizacijski **podržava rad Studentskog zbora i svih studentskih timova** koji povećavaju vidljivost i promociju Fakulteta i studiranje na nekom od naših studija.

Također, financijski i organizacijski podržavaju se rekreativne sportske aktivnosti studenata kroz rad RITEH Sport Teama kao i sudjelovanje naših studenata na STEM Games i drugim studentskim manifestacijama pa tako ove godine na manifestaciji STEM Games sudjeluje više od 150 naših studenata.

Fakultet podržava i studente sportaše, posebice kategorizirane sportaše kako bi što lakše uskladili svoje nastavne i sportske obveze.

Osim što potiče studentski sport, Fakultet subvencioniranjem *MultiSport* pretplate potiče rekreativne sportske aktivnosti svojih djelatnika, a planira i zajedničke sportske aktivnosti čime se uz svu zdravstvenu dobrobit gradi i naše zajedništvo.

Osnovani su novi studentski timovi: **RITEH e-Sports Team, RITEH Waterbike Team, RITEH Sailing Team, RITEH Aerospace Team** te je financiran rad svih značajnijih studentskih inicijativa.

Poticano je uključivanje studenata viših godina u nastavni proces kroz model **demonstratura** za koje smo omogućili prijavu, osim na početku zimskog semestra i na početku ljetnog semestra kada je za to bilo interesa te **povećali iznos studentske satnice**. Angažman demonstratora će se dodatno poticati u izvođenju repetitivnih laboratorijskih i konstrukcijskih vježbi.

Osim demonstratorskog studentskog rada, potican je i ostali studentski rad u struci. Tako je unutar **nove internetske stranice Fakulteta**, u dijelu koji sadrži korisne informacije za studente, postavljena **Burza rada** gdje se redovito objavljuju ponude za studentske poslove brojnih tvrtki koje studentima osim studentskog rada često nude i prakse ili trajno zaposlenje. U narednom mandatu planira se upoznati još veći broj tvrtki s mogućnošću oglašavanja prema studentima i redovito povećavati ponudu studentskih poslova.

4. Znanost i projektne aktivnosti

Znanstveni rad ključan je za kontinuirani razvoj Fakulteta jer omogućuje modernizaciju nastavnih procesa i jačanje suradnje s industrijom i internacionalnom akademskom zajednicom. Kroz sudjelovanje u nacionalnim i međunarodnim projektima, Fakultet osigurava financijska sredstva za nabavu suvremene opreme, usavršavanje nastavnog kadra te razvoj tehnoloških rješenja koja pronalaze primjenu na tržištu. Projekti također omogućuju studentima stjecanje praktičnih vještina i rad na stvarnim inženjerskim izazovima čime se povećava njihova konkurentnost na tržištu rada.

Treba istaknuti rastući trend znanstvene produktivnosti. Godišnje objavljen broj znanstvenih radova indeksiranih u bazi WoS dosegao je brojku 113, odnosno 255 u bazi Scopus, a što je pokazatelj aktivnog rada znanstvenika na Fakultetu i poticajnog ozračja za znanstveno-istraživački rad.

Nastavljeno je **nagrađivanje znanstvene izvrsnosti** financijskim poticajima za objavu radova Q1 i Exc kategorije. U tom smislu omogućeno je fleksibilno korištenje dobivenih financijskih sredstava bez vremenskog i namjenskog ograničenja. Cilj je u narednom mandatnom razdoblju dodatno pojačati znanstvenu produkciju na temelju povećanog broja projektnih prijava i intenziviranja međunarodnih znanstvenih partnerstava u zadnje tri godine.

Važno je istaknuti 28 obranjenih doktorskih radova kroz protekle nepune tri akademske godine, a ovdje valja spomenuti i novouvedenu mjeru **nagrađivanja mentora doktoranada po obrani doktorata**.

Uspješno je provedena **izmjena Pravilnika o doktorskim studijima** izazvana potrebama usklađivanja s novim zakonskim odredbama, a za naredno se razdoblje pripremaju izmjene sukladne primjedbama stručnog povjerenstva nedavno završenog reakreditacijskog postupka. Izmjene će se odnositi na smanjenje broja predmeta koje doktorand upisuje što će rezultirati bržim napredovanjem kroz studij i mogućnošću većeg fokusa na sam istraživački rad.

Fakultet tradicionalno sudjeluje u **suorganizaciji znanstvenih skupova** čime doprinosi boljem umrežavanju s drugim međunarodnim institucijama i povećanju vidljivosti. Tijekom tekućeg mandata Fakultet je osiguravao financijsku potporu svim znanstvenim okupljanjima u kojima je sudjelovao kao suorganizator na inicijativu naših kolega profesora.

Intenzivirano je poticanje osoblja na različite vrste **znanstvenih mobilnosti**: kratkoročne, višemjesečne (Erasmus, Ceepus) i dugotrajnije (poput postdoktorskih usavršavanja), za koje se djelatnicima omogućuju najpovoljniji financijsko-organizacijski modaliteti.

Znanstveno-izdavačka aktivnost očituje se kontinuitetom izlaženja **časopisa *Engineering Review*** koji suizdajemo s Građevinskim fakultetom. Časopis je za posljednju dostupnu godinu JCR klasifikacije rangiran u Q3 kategoriju, a cilj je tijekom narednog dekanskog mandata dostići višu razinu.

U tijeku su aktivnosti s ciljem stjecanja **dvije diplome na doktorskom studiju (*Program Double Degree*)** s više renomiranih znanstvenih institucija u inozemstvu. Ovim se programom studentima doktorskih studija omogućuje stjecanje novih znanja i međunarodnog iskustva radom na drugim istraživačkim visokim učilištima kroz internacionalizaciju njihovog istraživanja te posljedično, povećanu vidljivosti Fakulteta.

Kako bi se dodatno unaprijedio rad na projektima i povećala znanstveno-istraživačka i stručna aktivnost Fakulteta, u ovom mandatnom razdoblju uspostavljeno je organizirano i **poticajno okruženje za prijavu kompetitivnih znanstvenih (EU, HRZZ i dr.) i stručnih projekata** u suradnji s gospodarstvom. S tim u vezi, s radom je započeo **Ured za projekte i transfer tehnologije** koji sustavno prati provedbu projektnih aktivnosti na razini Fakulteta i pruža savjetodavnu i administrativnu potporu prvenstveno znanstveno-nastavnom i suradničkom osoblju. Ured vodi evidenciju o projektnim prijavama i rezultatima evaluacija projektnih prijedloga, prati natječaje na nacionalnoj i međunarodnoj razini i redovito informira znanstveno osoblje o raspoloživim mogućnostima financiranja. Također, ured ima ulogu u koordinaciji između voditelja projekata i stručnih službi Fakulteta te upravlja vanjskim i internim bazama projekata.

Rezultati ovih napora vidljivi su u **značajnom porastu projektne aktivnosti** tijekom posljednje dvije akademske godine. Sve veći broj istraživačkih projekata financira se iz europskih i nacionalnih programa čime Fakultet dodatno učvršćuje svoju poziciju u znanstvenoj i industrijskoj zajednici. Ukupna vrijednost ugovorenih projekata za Fakultet značajno je porasla u tom razdoblju. U akademskoj godini 2022./23. iznosila je približno 1 milijun EUR, dok je u akademskoj godini 2023./24. premašila 2 milijuna EUR. Financijska sredstva osigurana su putem programa poput Obzor Europa, Digitalna Europa, ali i Europskog fonda za regionalni razvoj. Osim toga, Fakultet je ostvario financiranje i iz nacionalnih izvora te kroz strateška partnerstva s gospodarskim sektorom.

Jedan od najvažnijih novih iskoraka Fakulteta jest sudjelovanje u osnivanju **EU Knowledge & Innovation Center (KIC)** posvećenog vodama, morskim i pomorskim sektorima te povezanim ekosustavima. Riječ je o širokoj europskoj inicijativi čiji je cilj poticati inovacije, istraživanje i prijenos znanja diljem Europe, a djeluje u sklopu Europskog instituta za inovacije i tehnologiju (EIT) kroz mrežu Zajednica za znanje i inovacije. Ključnu okosnicu KIC-a čini ALLWATERS

Consortium pod vodstvom Aarhus University čija ukupna vrijednost doseže **150 milijuna EUR**. Sudjelovanje Fakulteta u ovom projektu otvara nove mogućnosti za međunarodna partnerstva, pristup konkurentnom financiranju i razvoj inovativnih rješenja u području održivog upravljanja vodnim resursima.

Nadalje, s ciljem povećanja broja većih istraživačkih kompetitivnih projekata na Fakultetu, iz **Fonda za znanstveno-nastavni rad (FOZNAR-a)** osigurana su sredstva za financiranje vanjskih usluga stručne pomoći pri izradi i pisanju projektnih prijava. Korištenje sredstava iz fonda FOZNAR je fleksibilizirano, kako vremenski (tijekom cijele godine) tako i namjenski (oprema, računala, softver, projektne prijave, organizacije kongresa i drugo).

Dodatno, novousvojenim pravilnicima o ostvarivanju i korištenju namjenskih prihoda te nenamjenskih donacija i vlastitih prihoda omogućeno je **uvećanje redovne plaće članovima projektnog tima i administrativnoj potpori** do iznosa od 30% njihove osnovne bruto plaće, odnosno i više od toga za stručne projekte i slične aktivnosti. Ova mjera uvedena je kao financijski poticaj za intenzivniji angažman u provedbi projekata kao motivacija znanstvenicima i administrativnom osoblju za prijavu i sudjelovanje u projektnim aktivnostima.

U cilju intenzivnije suradnje s gospodarstvom i povećanja broja i vrijednosti stručnih projekata na Fakultetu, **smanjeno je financijsko opterećenje stručnih projekata s 20% na 15%.**

Značajna pozornost posvećena je poticanju studentskog poduzetništva te boljoj povezanosti s alumni zajednicom, kako bi se iskoristio njen potencijal u ostvarivanju suradnje s poslovnim sektorom i povećao broj stručnih i zajedničkih EU projekata. Tako će se u novom mandatnom razdoblju posebice poticati akademsko poduzetništvo i otvaranje spin-off i start-up tvrtki.

Kako bi se dodatno potaknula suradnja s gospodarskim sektorom, unaprijedila realizacija studentske prakse i povećala zapošljivost studenata, Fakultet aktivno angažira i potiče predstavljanje visokotehnoloških poduzeća kroz različite oblike suradnje, uključujući gostujuća predavanja, radionice, mentorstvo te sajmove karijera.

S ciljem daljnjeg razvoja kao nositelja gospodarskog rasta i uspješnog prijenosa tehnologije iz laboratorija u industriju, u narednom razdoblju planira se proširivanje Ureda za projekte i transfer tehnologije što će olakšati dodatno jačanje Fakulteta kroz poslovnu i projektnu orijentiranost. Aktivnim povezivanjem s gospodarstvom te kroz projektnu aktivnost Fakultet će pratiti i uvoditi nove tehnologije, usmjeravati znanstvena istraživanja prema aktualnim industrijskim izazovima te fleksibilizirati i osuvremeniti nastavni proces. Na taj će način Fakultet osigurati svoju prepoznatljivost kao centar znanja, inovacija i suradnje između akademskog i poslovnog sektora.

5. Infrastrukturna obnova i digitalizacija

U programu za trenutno mandatno razdoblje 2022./23. – 2024./2025. naglašena je važnost infrastrukturne obnove Fakulteta. Stoga se od samog početka mandata krenulo u pripremu najznačajnijeg infrastrukturnog pothvata od osnutka Fakulteta - **Energetske obnove zgrade (NPOO.C6.1.R1-I1.04.0335) u ukupnom iznosu prihvatljivih troškova od 7.434.507,97 EUR.** Trenutno su u tijeku aktivnosti vezane uz pripremu za prethodno savjetovanje kao i završna priprema dokumentacije prije otvaranja postupka javne nabave.

Kako bi cijeli proces, koji je financijski značajan i zahtjevan za našu instituciju, protekao bez problema, u tijeku je priprema dokumentacije za dobivanje HBOR kredita za projekte vezane uz zelenu tranziciju s povoljnim uvjetima financiranja (subvencionirane kamatne stope) s rokom otplate do 15 godina i dvije godine počeka. S obzirom na veličinu i zahtjevnost projekta, početak građevinskih radova se očekuje tijekom ovogodišnjih ljetnih godišnjih odmora.

Za uspješnu i kvalitetnu realizaciju projekta, a kako bi projekt protekao pod našim nadzorom, formirat će se provedbene skupine s djelatnicima Fakulteta, ovisno o tipovima radova, koje će biti u izravnom kontaktu s voditeljem projekta, izvođačima i osobama zaduženim za nadzor.

Također, vrlo važan projekt za koji su pripreme provedene u zadnjih godinu dana je **digitalizacija poslovnih procesa Fakulteta**. S tim ciljem u planu je tijekom prve godine sljedećeg mandatnog razdoblja provesti nabavu odgovarajućeg rješenja i zatim provesti implementaciju istog umrežavajući sve poslove administracije kroz jedno softversko rješenje. Time se želi dobiti na učinkovitosti postojećih i novih stručnih službi kroz smanjenje višestrukog unosa podataka te njihovoj bržoj i točnijoj obradi u realnom vremenu s ciljem potpunog ukidanja papirnatog poslovanja.

Također, svaki djelatnik će imati svoj osobni portal iz kojeg će moći pregledati i kreirati dokumente kao i pratiti financijske tijekove po različitim izvorima financiranja. Na ovaj će se način smanjiti trenutačno veliki utrošak vremena u međusobnoj komunikaciji s djelatnicima službi kao i prema Sveučilištu, što će rezultirati većom učinkovitošću administrativnog poslovanja.

Pored gore navedenih kapitalnih pothvata, tijekom protekle godine pokrenuti su postupci **sređivanja zemljišnoknjižne dokumentacije Fakulteta**, a potaknuti uočenim problemima neuređene vlasničke dokumentacije, kako za projekt energetske obnove tako i za projekt e-sveučilišta. Nadogradnja iz 2005. godine izvedena je na gradskom zemljištu, a prostor oko Fakulteta kao i parkirni prostor između zgrada nije bio u vlasništvu Fakulteta.

Stoga će se po dobivanju suglasnosti na geodetski elaborat pristupiti otkupu navedenog gradskog zemljišta kao i zemljišta iza zgrade laboratorija čime će se ukupna površina u vlasništvu Fakulteta povećati na preko 10.000 m² i time stvoriti preduvjeti za rješavanje

problema nedostatka parkirnih mjesta te potrebe za povećanjem uredskih, laboratorijskih i nastavnih prostora.

Zbog navedenih povećanih prostornih potreba, dok se ne stvore uvjeti za aktiviranje potencijala novog zemljišnog prostora, u planu je usporedno s energetsom obnovom i **adaptacija tavanškog prostora glavne zgrade**. Također je u razgovoru s Ministarstvom otvoreno pitanje financijske pomoći u **pripremi projekta nadogradnje laboratorijske zgrade** i time proširenja prostornih kapaciteta za novih cca 3.000 m².

Tijekom proteklog mandatnog razdoblja sustavno su **obnavljani zajednički prostori**: nova suvremeno opremljena sala za sastanke u prostoru bivše prodekanske sobe, stari marendarij koji je prenamijenjen u prostor za profesore emerituse i vanjske suradnike i novi marendarij (multipleks) koji je dobio višestruku namjenu poput održavanja manjih skupova, prezentacija, predavanja i drugo. U planu je i uređenje hola Fakulteta te opremanje i uređenje velikih predavaonica.

Pored zajedničkih prostora, tijekom prošle dvije godine izdvojena su značajna financijska sredstva (preko 100.000 EUR) u **adaptaciji uredskih prostora po zavodima** uglavnom glavne zgrade, dok se intenzivniji radovi u laboratorijskoj zgradi očekuju tijekom i nakon energetske obnove. Također, težilo se grupiranju zavodskih prostora koliko su to prostorne prilike dopuštale. Pored uredskih prostora u potpunosti je **adaptirana i opremljena računalna učionica** na Zavodu za konstruiranje, a u završnoj fazi je **opremanje računalne učionice** na Zavodu za industrijsko inženjerstvo i menadžment pomoću donacije američke *Zaklade Gene Haas* u iznosu od 15.000 EUR.

Tijekom 2023. i 2024. godine riješeno je pitanje dugo zaboravljene nekretnine Fakulteta (stana od 29.40 m²) njenom uspješnom prodajom za iznos od 90.000 EUR, uz suglasnost Fakultetskog vijeća.

Suradnja s gospodarstvom i lokalnom upravom bila je u fokusu u aktualnom mandatu, a što je rezultiralo potpisivanjem niza sporazuma o suradnji i više stručnih projekata kojima Fakultet pokazuje svoju uključenost u poslovnu zajednicu i na regionalnoj i na nacionalnoj razini. U tom smislu, suradnja s visokotehnološkim kompanijama diže se na još višu razinu otvaranjem zajedničkih demo laboratorija: **Demo centar za robotiku, Laboratorij za vodik te proizvodnog živućeg laboratorija za nove energije i vodik Open Innovation Gate**.

Početkom svibnja 2025. otvara se **Demo centar za robotiku** u suradnji s kineskom tvrtkom Turin Robotics (dio grupacije Baosight), odnosno njihovim predstavnikom u Hrvatskoj (Robot Adria). Tako je ostvarena suradnja između industrije i akademske zajednice s ciljem promicanja obrazovanja, istraživanja i razvoja u području industrijske automatizacije i robotike kao i formiranje suvremenog Laboratorija za robotiku, kako za novootvoreni studij

mehatronike i robotike tako i za postojeće studije. U sklopu demo centra bit će predstavljena najmodernija robotska oprema i tehnološka rješenja namijenjena različitim industrijskim primjenama.

Također, Fakultet je potpisao ugovor s multinacionalnom američkom kompanijom Vertiv o uspostavi **Laboratorija za vodik** - prvog profesionalnog vodikovog laboratorija u Hrvatskoj, koji će demonstrirati proizvodnju vodika (elektrolizator), gorivni članak, nadzornu sobu i pripadna softverska rješenja.

Posvećenost RITEH-a uvođenju novih zelenih tehnologija s naglaskom na vodik, vidljiva je i kroz dvogodišnji razvoj proizvodnog živućeg laboratorija za nove energije i vodik **Open Innovation Gate** koji je već projektno definiran na području regionalne energetske kompanije Energo, a sastojat će se od proizvodnje zelenog vodika na realnoj industrijskoj skali.

Svi navedeni interdisciplinarni laboratoriji predstavljat će **mjesta susreta naše znanstvene i stručne zajednice** te će u njima doprinos davati svi naši zavodi i bit će u potpunosti otvoreni svim znanstvenicima Fakulteta.

Tijekom 2023. godine **razriješen je problem dvojnih identiteta** (fakultetskih i sveučilišnih), a što je stvaralo probleme kod nekih sveučilišnih i nacionalnih digitalnih usluga. Nakon osnivanja novog **Centra za digitalne servise** intenzivirane su digitalne aktivnosti pa je tako izrađena **nova moderna internetska stranica** Fakulteta kao i obnovljeni **profili Fakulteta na društvenim mrežama** (Facebook, Instagrama, LinkedIn) te **otvarani novi** (TikTok) s ciljem promocije Fakulteta. Na navedenim društvenim mrežama pokrenute su ciljane promocijske kampanje te se redovito objavljuju informacije o događanjima na Fakultetu.

Trenutačno se ažuriraju internetske stranice Fakulteta na hrvatskom jeziku, a u planu je i ažuriranje stranica na engleskom jeziku s ciljem povećanja međunarodne vidljivosti i pripreme za intenzivniju internacionalizaciju.

Dodatno je u planu i uvođenje AI elemenata na mrežnim stranicama kao i prebacivanje fakultetskih vanjskih stranica (upisi.riteh.hr i riteh.fest) u mrežni portfelj Fakulteta.

Dodatno, u pripremi je novi i **web shop** Fakulteta koji će nuditi promotivne fakultetske artikle, knjige, digitalna izdanja i drugo te time osigurati bolju dostupnost sadržaja studentima.

6. Administrativna podrška

Novoosnovani **Centar za digitalne servise** te **Ured za projekte i transfer tehnologije** već i tijekom proteklog razdoblja postali su ključna mjesta za digitalnu podršku, razvoj projekata i povezivanje s gospodarstvom. Dodatno, **Služba za osiguravanje kvalitete i akreditaciju** omogućit će produkciju kvalitetnih novih te ažuriranje postojećih pravilnika, strateških dokumenata, sporazuma te definiranje učinkovitih procesa integriranih kroz novu sveobuhvatnu digitalnu platformu. U tom smislu, kao važan pomak za našu instituciju je i definiranje pravilnika koji uređuju i omogućuju uvećanje redovne plaće, a koji će pružiti dodatnu motivaciju i omogućiti zadržavanje talenata.

Kao jedan od najznačajnijih administrativnih koraka u aktualnom mandatu pokazala se fleksibilna i višestruko **pojednostavljena nabava računala i opreme** koja je omogućila nastavnicima samostalnost i slobodu u nabavi željene opreme, a koja je ujedno i pojeftinila fakultetsku nabavu za preko 30%. Istovremeno, uvođenje mogućnosti kartičnog plaćanja putem fakultetske kreditne kartice pojednostavilo je i omogućilo nesmetanu nabavu opreme iz inozemstva, a sve u službi naših djelatnika i povećanju njihove mogućnosti izbora i povoljnije nabave.

Tijekom cijelog mandata **aktivnom kadrovskom politikom** zapošljavani su najbolji kadrovi za pojedine djelatnosti Fakulteta. Dodatno su osigurana nova zaposlenja dva portira na teret Ministarstva (prethodno financirana iz vlastitih sredstava) i dva radna mjesta spremačica. U Tehničkoj službi je zaposlen novi voditelj i time je stabilizirano stanje nakon učestalih promjena voditelja.

Započet je aktivan rad **Ureda za projekte i transfer tehnologije** koji je aktiviran u aktualnom mandatu zapošljavanjem voditeljice. Također je osnovan i **novi Centar za digitalne servise** koji je proveo aktivnosti rješavanja dvojnih identiteta, migraciju na cloud Office 365 sustav, opsežni transfer podataka te implementirao i novi **web sustav** Fakulteta. Centar istovremeno provodi kontinuirane i ciljane **digitalne marketinške aktivnosti**. Novim unutarnjim ustrojem radnih mjesta predviđeno je daljnje kadrovsko jačanje kapaciteta spomenutog ureda i centra kako bi mogli i dalje pružati uspješnu uslugu u očekivanju daljnjih povećanja projektnih aktivnosti te kako bi doprinijeli daljnjoj digitalizaciji i vidljivosti fakultetskih aktivnosti.

U cilju jačanja administrativnih kapaciteta kreiran je novi **Pravilnik o unutarnjem ustrojstvu i ustroju radnih mjesta** kako bi, nakon zadnje izmjene koja je bila 2009. godine, uspostavili ustroj radnih mjesta prikladan novom vremenu i potrebama. Novim unutarnjim ustrojem formirane su samostalne službe i službe te njihovi odjeli i odsjeci, od kojih neke po prvi put

(primjerice Služba za osiguravanje kvalitete i akreditaciju). U tijeku je proces ishodovanja viših koeficijenata za voditelje samostalnih službi i službi na temelju usvojenog pravilnika, a tijekom pregovaračkog procesa za nove **Programske ugovore** planirane su korekcije ostalih koeficijenata, kao i nova radna mjesta sukladno usvojenom Pravilniku.

Potaknuti novim Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti te novim Statutom Sveučilišta u Rijeci, kreiran je **novi Statut Tehničkog fakulteta** koji je stupio na snagu 4. srpnja 2023. godine.

Od značajnijih izmjena pravnih akata treba spomenuti nove pravilnike - **Pravilnik o ostvarivanju i korištenju namjenskih prihoda** i **Pravilnik o ostvarivanju i korištenju nenamjenskih donacija i vlastitih prihoda** za koje je dobivena suglasnost nadležnog Ministarstva. Ovim pravilnicima uređeno je raspolaganje i način korištenja prihoda Fakulteta te načini ostvarivanja uvećanja redovne plaće za sve djelatnike koji izravno ili neizravno sudjeluju u realizaciji projektnih aktivnosti do 30% mjesečne osnovne bruto plaće.

Dodatno, za projekte velike vrijednosti za instituciju, otvorena je **moгуćnost financiranja ukupne plaće veće od trenutačne plaće djelatnika iz sredstava projekta (ugovor o radu za vrijeme trajanja projekta)** te u tom slučaju iznos plaće nije ograničen.

Također, donesen je novi fakultetski **Pravilnik o provedbi postupka jednostavne nabave robe, radova i usluga** kojim su povećani pojedini limiti i time pojednostavljeni postupci nabave.

Najveći iskorak u administrativnom poslovanju Fakulteta dogodit će se uvođenjem već spomenutog cjelovitog softverskog rješenja za digitalizaciju poslovnih procesa Fakulteta. S tim ciljem, već su održane radionice za administrativno osoblje Fakulteta, a sredstva za nabavu financijski zahtjevnog softverskog rješenja za digitalno poslovanje nastojat će se angažirati kroz Programske ugovore.

Digitalna transformacija predstavlja temeljni korak prema modernizaciji – uvođenjem ERP sustava prilagođenog akademskom okruženju digitalizira se cjelokupno poslovanje povećavajući transparentnost i brzinu odlučivanja. Sve navedene mjere čine temelj **agilne, podatkovno vođene i financijski održive institucije** koja će još snažnije služiti svim svojim djelatnicima.

7. Zaključak

Tehnički fakultet nastavlja se razvijati kao jedna od vodećih STEM ustanova hrvatskog društva, kako u nastavnom tako i u znanstveno-istraživačkom i projektnom smislu i u bliskoj suradnji s gospodarstvom. Kako bi se u današnjem dinamičnom vremenu intenzivnih promjena u znanosti i tehnologiji održali i istaknuli na globalnom tržištu visokog obrazovanja, nužno je kontinuirano mijenjati se prateći suvremena obrazovna, tehnička i znanstvena stremljenja. U posljednje tri godine smo već zajedno pokrenuli neke od tih prijeko potrebnih promjena te je istom dinamikom potrebno nastaviti i u sljedećem razdoblju.

Moja vizija Tehničkog fakulteta po isteku sljedećeg mandata je Fakultet s atraktivnim i prepoznatljivim studijskim programima na kojima se studenti osjećaju motivirano, a motivirani nastavnici kao stručnjaci u svojim područjima studentima prenose svoje znanje i najnovija znanstvena dostignuća istovremeno provodeći znanstveno-istraživačke projekte i surađujući s gospodarstvom kroz različite oblike stručno-inovativnih angažmana.

Nastavljat ću promicati kulturu međusobnog povjerenja i poštovanja te produktivnu radnu sredinu. Fakultet ću, ako mi ukažete Vaše povjerenje, nastaviti voditi kroz aktivan i angažiran dijalog između studenata, nastavnika i svih zaposlenika na svim razinama upravljanja, kao uzornu, učinkovitu i inkluzivnu ustanovu tolerantne atmosfere koja promovira inovativni način razmišljanja i zajedništvo.

Dinamika pozitivnih promjena na Fakultetu pokrenuta kroz modernizaciju studijskih programa, veliku infrastrukturnu obnovu, digitalnu transformaciju, projektni rast i umrežavanje s industrijom, ostvarena u atmosferi otvorenosti i slobode pojedinca, zalog je i daljnjeg dinamičnog rasta našeg Fakulteta kao jedinstvene hrvatske STEM institucije koja postavlja nove standarde u tehničkom području znanosti.

prof. dr. sc. Lado Kranjčević